

Gute Führung braucht Werte – Welche Rolle spielen Stiftungsmanager?

4. DSA-Alumnikonferenz
10. Mai 2016

HHL LEIPZIG GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT, LEIPZIG

IN ZUSAMMENARBEIT MIT:

■ BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ■ Barbara Ditze Stiftung.Beratung.Management ■ Software AG–Stiftung
■ SUTORBANK ■ WHU – Otto Beisheim School of Management ■ HHL Leipzig Graduate School of Management

Grußworte	03
Programm	06
Impulsgeber	07
Informationen	08
Netzwerk	10

Liebe Absolventinnen und Absolventen der Deutschen StiftungsAkademie,

eine Stiftung kann als eine kleine oder mittlere Dienstleistungsunternehmung betrachtet werden. Der Erfolg dieser Unternehmung hängt zentral vom geschäftsführenden „Unternehmer“ ab. Der Schlüssel zur Wirksamkeit als Manager einer Stiftung liegt in der Art des Handelns dieser Führungskraft. Sie hängt erstens ab von wertbasierter innerer Einstellung, zweitens von disziplinierter Einhaltung von Grundsätzen, drittens von Kompetenz und Sorgfalt bei der Aufgabenerfüllung und viertens davon, dass die richtigen Werkzeuge methodisch-systematisch eingesetzt werden.

Sie sind in Ihrer Rolle als Stiftungsmanager die Stellschraube im Gesamtbetrieb. Ein zunehmender Grad an Professionalisierung des Stiftungssektors führt dazu, dass professionelle Führungsinstrumente zum Einsatz kommen. Der „vorbildliche“ Stiftungsmanager bemüht sich auch um gute Rahmenbedingungen für seine Mitarbeiter. Dazu gehören eigenverantwortliche Gestaltungsmöglichkeiten, eine wertschätzende Kommunikations- und Vertrauenskultur und eben ein glaubwürdig werteorientierter Führungsstil.

Als Absolventinnen und Absolventen der DSA gehören Sie zu einer wachsenden Gruppe, die mit Ihrem Wissen und Können den Stiftungssektor zunehmend prägen. Ende 2016 werden fast 800 zertifizierte StiftungsmanagerInnen in der Stiftungslandschaft „unterwegs“ sein. Das Netzwerk der DSA-Alumni ist ein wertvoller Schatz für das Stiftungswesen. Bleiben Sie neugierig und tauschen Sie sich aus! Mit Ihrer Initiative der Vernetzung und des Austauschs unter den Alumni tragen Sie zu einer lebendigen Diskussion bei. Ich freue mich auch persönlich auf weitere Begegnungen und das Zusammenwirken mit Ihnen.

Mit herzlichen Grüßen

Ihr Hans Fleisch

Prof. Dr. Hans Fleisch, Geschäftsführer der Deutschen StiftungsAkademie

Liebe Stiftungs-Alumni,

„Führung und Werte in Stiftungen“ ist ein komplexes und vielschichtiges Thema – das haben wir alle nicht nur in unserer Ausbildung zum Stiftungsmanager- oder Berater gelernt, sondern erleben es in unserer täglichen Arbeit. Eine Stiftung ist ein „People Business“, und um Menschen und Begegnung soll es neben der fachlichen Vertiefung auch bei der 4. DSA-Alumnikonferenz gehen. In diesem Sinne möchten wir Sie ganz herzlich einladen. Bei diesem traditionellen Auftakt zum Stiftungstag wird es einmal mehr darum gehen, Kontakte zu knüpfen oder zu vertiefen, sich wiederzutreffen und auszutauschen.

Schwerpunktthema und Ort könnten dabei nicht besser zusammenpassen, denn mit unserer Gastgeberin, der internationalen HHL Leipzig Graduate School of Management, haben wir einen mehr als passenden Veranstaltungsort gefunden. Mit gleich drei Lehrstühlen – Unternehmensverantwortung und Governance, Wirtschafts- und Unternehmensethik sowie Wirtschaftspsychologie und Führung – wird hier der Frage nach der heute notwendigen Führungsverantwortung in Theorie und Praxis nachgegangen.

Eine „Sauerstoffeinspeisung“ von der Wissenschaft in unsere Stiftungspraxis dürfte hoch willkommen sein. Denn in Stiftungen erleben wir ganz unterschiedliche Dimensionen und Facetten von Führung. Stiftungen nehmen Führungsrollen gerne wahr. Sie sind Motor, greifen gesellschaftliche Herausforderungen auf und wollen Veränderungen herbeiführen. Sie sind es gewohnt, Think Tanks, Leadership-Programme und die Ausbildung von jungen Führungskräften zu initiieren und zu fördern. Aber passen externe und interne Ansprüche immer zusammen?

Die Diskussion um Leitlinien und Good Governance wird in der Stiftungswelt intensiver. Was bedeutet es, eine gute Führungskraft als Stiftungsmanager, als Vorstand oder Kuratoriumsmitglied zu sein? Welche Kompetenzen benötigen sie hierfür? Lassen sich verschiedene Führungsstile mit den Anforderungen an ein effizientes Management vereinbaren? Inwieweit orientieren sich Stiftungen an den Werten ihrer Stifter? Wie sieht es mit der Führung von ehrenamtlichen Mitarbeitern aus? Eine der wichtigsten Fragen dürfte sicherlich die nach der Selbstführung sein. Da können und müssen wir ansetzen, sowohl bei uns selbst als auch in der Ausbildung der Stiftungsmanager.

Wir sind schon gespannt darauf, diesen Themenkomplex mit den Experten aus der Wissenschaft und den Praktikern aus der Stiftungswelt zu diskutieren. Daher freuen wir uns sehr, dass HHL-Rektor Prof. Dr. Andreas Pinkwart uns mit einem Impuls aus der aktuellen Wissenschaft und Forschung begrüßen wird. Wie sich wirtschaftliche und zivilgesellschaftliche Führungskompetenzen gegenseitig befruchten können, wird uns Prof. Dr.-Ing. Winfried Pinninghoff, erfahrener Manager und Unternehmer, Vorstandsmitglied der Kramerstiftung und Kuratoriumsvorsitzender der KARL-KOLLE-Stiftung und der Stiftung HTWK, in einem weiteren Impuls aufzeigen.

Dann aber sind Sie gefragt: in Leipzig wollen wir möglichst viele Absolventen der DSA zu Wort kommen lassen und hören, welche Erfahrungen Sie aus ihrem Stiftungsalltag mitbringen und welche Gedanken sie zu dem Thema Führung und Werte umtreiben. So haben wir uns für ein besonderes Gesprächsformat entschieden: Die „Fish-Bowl“, eine einfache, aber dynamische Alternative zur Podiumsdiskussion. Hier wollen wir zusammen die Impulse der vorangegangenen Redner aufgreifen. Das Networking soll natürlich nicht zu kurz kommen. Daher stehen anschließend Speed-Dating und persönlicher Austausch auf der Agenda, der bei einem anschließenden gemeinsamen Abendessen fortgeführt werden soll.

Wir möchten uns besonders bei unseren Gastgebern, der Kramerstiftung und der HHL Leipzig Graduate School of Management bedanken und freuen uns auf einen lebhaften und regen Austausch und vor allem auf Sie alle!

Das Team der DSA-Alumni

Peter Augustin, Software AG – Stiftung, Darmstadt

Dr. Reinhard Berndt, bdo Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Köln

Florian Brechtel, Dragoman Stiftungsberatung, Limburg

Barbara Ditze, Barbara Ditze Stiftung.Beratung.Management, Leipzig

Dr. Peter Kreutter, Stiftung Wiss. Hochschule für Unternehmensführung WHU, Vallendar

Dr. Andrea Rudolph, Akademieleitung Deutsche Stiftungs Akademie, Berlin

Margret Sitzler, Leitung Initiative Nachwuchsförderung im Programmbereich Wissenschaft ohne Grenzen für international orientierte Absolventen der MINT Fächer, Düsseldorf

Dirk C. Schoch, Stiftungskontor der Sutor Bank, Hamburg

15.00 Uhr

Ankommen, Einchecken, Netzwerken

15.30 Uhr

Begrüßung und Impuls

- Prof. Dr. Hans Fleisch, Geschäftsführer der Deutschen StiftungsAkademie
-

Impulse

> „**Führung neu denken – eine Herausforderung für Stiftungen**“

- Prof. Dr. Andreas Pinkwart, Rektor der HHL Leipzig Graduate School of Management
 - Prof. Dr.-Ing. Winfried Pinninghoff, Unternehmer, Vorstandsmitglied der Kramerstiftung, Kuratoriumsvorsitzender der KARL-KOLLE-Stiftung
-

16.30 Uhr

Kaffeepause

16.45 Uhr

Fish Bowl

> „**Führung & Werte in Stiftungen**“

Moderation: Peter Augustin

Führung – Management – Good Governance. Welche Führungskompetenzen benötigen Stiftungsmanager heute? Sind Ehrenamts-Stiftungen anders zu führen als operative Stiftungen oder reine Förderstiftungen? Was sagen DSA-Alumni, was sind die Herausforderungen, die sich aus der täglichen Praxis ergeben?

In der **Fish Bowl** kommt jeder zu Wort: Im zentralen Kreis diskutieren immer 5 Personen das Thema. Wer aus dem äußeren Zuhörer-Kreis etwas beitragen möchte, kommt hinzu, „wechselt“ einen anderen Diskutanten ab und diskutiert für eine Weile mit. So entsteht ein lebhaftes Kommen und Gehen und eine dynamische Diskussion.

18.00 Uhr

> **Speeddating-Runden und Austausch
sowie Input / Feedback DSA-Alumniarbeit an Metaplan-Wänden**

19.00 Uhr

Ende

19.30 Uhr

**Ausklang und gemeinsames Abendessen
in der „L'Osteria“ in der Leipziger Innenstadt**

**■ Prof. Dr. Hans Fleisch**[> Grußworte & Impuls](#)

Geschäftsführer der LipoidStiftung, Ludwigshafen. Seit 2005 Geschäftsführer der Deutschen StiftungsAkademie. 2005–2015 Generalsekretär des Bundesverbandes Deutscher Stiftungen. Studium Generale und Studium der Rechtswissenschaften. 1992–2002 Geschäftsführer der Deutschen Stiftung Weltbevölkerung; 2003 Geschäftsführer des European Center for Population & Development; 2004 Mitglied der Geschäftsleitung der VolkswagenStiftung. Ehrenamtlich u.a. Gremienmitglied verschiedener gemeinnütziger Stiftungen und Organisationen wie UNICEF, Transparency International, KfW-Begleitausschuss zur Finanzierung von Sozialunternehmen. Seit 2009 Honorarprofessor der Universität Hildesheim, seit 2012 Mitherausgeber der Zeitschrift für das Recht der Non-Profit-Organisationen – npoR.

Kontakt: Deutsche StiftungsAkademie GmbH, Haus Deutscher Stiftungen, Mauerstraße 93, 10117 Berlin

**■ Prof. Dr. Andreas Pinkwart**[> Impuls](#)

Prof. Dr. Andreas Pinkwart (Jg. 1960) ist ehemaliger FDP-Politiker, Wirtschaftswissenschaftler und seit 2011 Rektor der HHL Leipzig Graduate School of Management und Inhaber des Stiftungsfonds Deutsche Bank Lehrstuhls für Innovationsmanagement und Entrepreneurship. 2005 bis 2010 war er Minister für Innovation, Wissenschaft, Forschung und Technologie sowie stellvertretender Ministerpräsident des Landes Nordrhein-Westfalen. Zuvor war er Universitätsprofessor für Betriebswirtschaftslehre an der Universität Siegen und von 2002 bis 2005 Mitglied des Deutschen Bundestages.

Kontakt: HHL Leipzig Graduate School of Management, Jahnallee 59, 04109 Leipzig

**■ Prof. Winfried Pinninghoff**[> Impuls](#)

Seit 2007 Inhaber WIPCONSULTING – Innovations- & Technologieberatung – zuvor 33 Jahre als Manager im Hause Siemens tätig. Seit 2008 ist er stellvertretender Vorsitzender der Kramerstiftung, seitdem vertritt er die Stiftung als Gesellschaftervertreter in der HHL Leipzig Graduate School of Management, er ist auch Mitglied des Kuratoriums der HHL. Im Jahre 2012 initiierte er die Gründung der Stiftung HTWK, deren Vorsitzender des Kuratoriums er ist. Seit 1992 ist er Vorsitzender des Kuratoriums der KARL-KOLLE-Stiftung in Dortmund, auch ist er Vorsitzender des Beirates der KODA GmbH. Weiterhin ist er Geschäftsführer eines Sicherheitsdienstleistungsunternehmens in Westfalen. An verschiedenen Hochschulen und Universitäten hält er Vorlesungen zum Projektmanagement und zur Unternehmensführung. Er studierte Physikalische Technik und war viele Jahre im VDE als Vorsitzender eines Ortsvereins und Sprecher der Landesvertretung in Niedersachsen tätig.

Kontakt: Kramerstiftung der HHL, Jahnallee 59, 04109 Leipzig. Telefon: 0341–9851638, wp@wipconsulting.de

Tagungsort

HHL Leipzig Graduate School of Management

Jahnallee 59, 04109 Leipzig
www.hhl.de

Räumlichkeiten

HHL Schmalenbach Gebäude –
Hörsaal und Seminarraum Erdgeschoss

Ansprechpartnerin vor Ort

Barbara Ditze, Stiftungsmanagerin (DSA)
Telefon 0151 – 548 36 040

Wissenswertes über die HHL Leipzig Graduate School of Management

Die HHL ist eine universitäre Einrichtung und zählt zu den führenden internationalen Business Schools. Ziel der ältesten betriebswirtschaftlichen Hochschule im deutschsprachigen Raum ist die Ausbildung leistungsfähiger, verantwortungsbewusster und unternehmerisch denkender Führungspersönlichkeiten. Die HHL zeichnet sich aus durch exzellente Lehre, klare Forschungsorientierung und praxisnahen Transfer sowie hervorragenden Service für ihre Studierenden. Das Studienangebot umfasst Voll- und Teilzeit-Master in Management- sowie MBA-Programme, ein Promotionsstudium sowie Executive Education. Laut der Financial Times liegt die HHL im Bereich Entrepreneurship innerhalb des M.Sc.– sowie des EMBA-Programms national auf Platz 1 bzw. global unter den Top 5. Die HHL ist akkreditiert durch AACSB International. (www.hhl.de)

Die Kramerstiftung der Handelshochschule Leipzig

Die Kramerstiftung, die Stiftung und gleichzeitig einer der Gesellschafter der HHL Leipzig Graduate School of Management, hat eine jahrhundertelange Tradition innerhalb der Leipziger Kaufmannschaft. Der alleinige Stiftungszweck der Kramerstiftung besteht heute darin, den Aufbau und die Entwicklung der HHL langfristig zu fördern. Vorsitzender der Kramerstiftung ist der ehemalige sächsische Ministerpräsident Prof. Dr. Georg Milbradt. (www.hhl.de/de/hhl/kramerstiftung/)

Anfahrt

Eine Anfahrtsskizze sowie einen Campusplan finden Sie unter:

www.hhl.de/de/service/adresse-und-anfahrt/

Begrenzte Parkmöglichkeiten in der angrenzenden Marschnerstraße.

Öffentliche Verkehrsmittel: Tram 7 vom Hauptbahnhof Richtung Böhlitz-Ehrenberg, (12 Min.), Haltestelle Sportforum

Gemeinsames Abendessen

Selbstzahler

L'Osteria

Martin-Luther-Ring 12, 04109 Leipzig
<http://losteria.de/restaurant/leipzig/>

Anfahrt von der HHL zur L'Osteria

Mit der Tram 8 Richtung Paunsdorf-Nord, Haltestelle Neues Rathaus (3 Stationen), 300 Meter Fußweg

Ausblick

Die fünfte DSA-Alumnikonferenz findet voraussichtlich am 16. Mai 2017 in Osnabrück statt, wieder direkt vor dem Deutschen Stiftungstag.

Datenschutz

Wir möchten gerne mit Ihnen in Verbindung bleiben, um auch weiterhin einen Alumni-Austausch untereinander zu ermöglichen. Dazu möchten wir Ihre Daten im Rahmen der Stiftungs-Netzwerke speichern und nutzen. Der verantwortungsbewusste Umgang mit persönlichen Daten ist für uns selbstverständlich. Wir bitten Sie um Ihre Zustimmung, damit wir Ihre Daten im Netzwerk verwenden dürfen.

Persönlichkeitsrechte

Dies ist eine öffentliche Veranstaltung, bei der Foto- und Filmaufnahmen gemacht und für Veröffentlichungen genutzt werden. Sofern Material, auf denen Sie erkennbar sind, nicht verwendet werden soll, sprechen Sie den Fotografen darauf an und teilen Sie uns dieses schriftlich mit. Ansonsten gehen wir aufgrund Ihrer Anmeldung davon aus, dass Sie mit einer kostenfreien Verwendung jeglichen Bild-, Ton- und Filmmaterials durch die Veranstalter und Sponsoren dieser Veranstaltung einverstanden sind.

Private und gewerbliche Bild-, Video- und Tonaufnahmen sind nicht gestattet, sofern keine ausdrückliche Genehmigung seitens der Veranstaltenden schriftlich vorliegt.

Gleichstellung

Bei Gleichstellung der Geschlechter nutzen wir die kürzere, männliche Form.

Impressum

Angaben gemäß §5 TMG: Peter Augustin, Software AG – Stiftung, Am Eichwäldchen 6, 64297 Darmstadt, Telefon: 061 51 – 916 65 146, p.augustin@sagst.de

Haftungsausschluss (Disclaimer), Urheberrecht und Fotonachweise

Verantwortlich für den Inhalt nach §55 Abs. 2 RStV sind die jeweiligen Verfasser. Wir sind nicht verpflichtet, übermittelte fremde Informationen zu überprüfen. Die Inhalte unterliegen dem deutschen Urheberrecht. Vervielfältigung, Verbreitung, Verwertung und Bearbeitung außerhalb der Grenzen des Urheberrechts bedürfen der schriftlichen Zustimmung des jeweiligen Autors, bzw. Erstellers. Seite 07: Prof. Dr. Hans Fleisch von David Aussenhofer; Prof. Dr. Andreas Pinkwart von HHL Leipzig Graduate School of Management. Das Copyright für die Texte liegt bei den Autoren. Das Copyright für die Abbildungen liegt bei den Fotografen / Inhabern der Bildrechte. Sollten Rechte Dritter unwissentlich verletzt worden sein, so bitten wir um eine Mitteilung, um dies umgehend zu berichtigen.

Die Struktur der DSA-Alumni

Region Nord:

■ Hamburg ■ Hannover ■ Braunschweig

Region Ost:

■ Berlin ■ Potsdam ■ Leipzig

Region Süd:

■ Frankfurt ■ München

Region West:

■ Düsseldorf ■ Köln ■ Bonn

Das Netzwerk lebt von der langfristigen Planung der Termine an den unterschiedlichen Standorten. Die Themen übersichtlich darzustellen und frühzeitig zu kommunizieren, ist ein wichtiger Baustein des Austausches und der Kooperation. Die Idee ist nicht an Personen gebunden und gern erweiterbar. Teilt Eure Vorschläge mit anderen Stiftungs-Alumni aus Eurer Region und profitiert vom Austausch und der Kooperation!

Die Themen

> Stiftungsrecht > Steuern > Finanzen > Projektarbeit > Management
> Fördermittel > Fundraising

Treffen vor Ort

> 1. Quartal – März / April

Regionale Treffen, AK Stiftungsrecht

> 2. Quartal – Mai / Juni

Deutscher StiftungsTag

> 3. Quartal – September

Regionale Treffen

> 4. Quartal – November

Non-Profit-Tage Hamburg

Netzwerken & Information

> Fachlicher Austausch, Termine:

www.dsa-alumni.de

> Einzeltermine mit Anmeldeplattform:

www.xing.com/net/alumnidsa/

> Fortbildungen, Adressen:

www.stiftungsakademie.de/stiftungsakademie/alumni.html
