DEUTSCHE STIFTUNGSAKADEMIE

# Zertifikatslehrgang Stiftungsmanagement

Winterakademie Schwanenwerder 2028 (Stand: 02.11.2026)

## Programm

### Montag, 14.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>09.00 –<br>13.00 Uhr | **Einführung in den Lehrgang** | Katrin Harm | |
| | **Stiftungsrecht – Die rechtsfähige Stiftung bürgerlichen Rechts**<br>• Stiftungszweck<br>• Stiftungsvermögen<br>• Stiftungsorganisation | Dr. Jasmin Gharsi-Krag /<br>Prof. Dr. Stefan Stolte | Stiftungen in Deutschland (gesamter Text)<br><br>Stiftungsrecht Kapitel 1 bis 5 |
| **Nachmittag**<br>14.00 –<br>18.00 Uhr | **Stiftungsrecht – Die rechtsfähige Stiftung bürgerlichen Rechts**<br>• Stiftungsaufsicht<br>• Registerpflichten | Dr. Jasmin Gharsi-Krag /<br>Prof. Dr. Stefan Stolte | Stiftungsrecht Kapitel 1 bis 5 |

Weitere Informationen: 18.30 Uhr Auftaktempfang mit Dr. Gereon Schuch (Geschäftsführer der DSA)

### Dienstag, 15.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungsrecht – Treuhandstiftungen**<br>• Definition Treuhandstiftung<br>• Rechtliche Grundlagen<br>• Satzung der Treuhandstiftung<br>• Wahl des Treuhänders<br>• Beendigung des Treuhandverhältnisses | Ines Fasting /<br>Dr. Markus Heuel | Stiftungsrecht Kapitel 6 |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Stiftungsmanagement – Stiftungsorganisation**<br>• Rahmenbedingungen & Grundüberlegungen<br>• System-Umwelt-Modell<br>• Leitbild, Vision, Mission, Werte<br>• Aufbau- & Ablauforganisation | Dr. Peter Kreutter /<br>Dr. Birte Ruhardt | Stiftungs-management Kapitel 1 und 2 |

## Mittwoch, 16.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungssteuerrecht – Steuerliche Behandlung der gemeinnützigen Organisation**<br>• Relevante Steuerarten<br>• Vorteile der Gemeinnützigkeit<br>• Tätigkeitsbereiche<br>• Zweckbetriebe<br>• Steuerarten in den Tätigkeitsbereichen<br>• Auflösung der Stiftung / Verlust der Gemeinnützigkeit | Lisa Böttcher | Stiftungs-steuerrecht Kapitel 1 und 2 |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Stiftungsmanagement – Fördermanagement**<br>• Was bedeutet „fördern“?<br>• Wie gute Förderung gelingt<br>• Förderrichtlinien<br>• Förderprozess | Hanna Reiss /<br>Dr. Karsten Timmer | Stiftungs-management, Literaturhinweise der Referierenden |

## Donnerstag, 17.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungsmanagement – Wirkungsorientiertes Projektmanagement**<br>• Grundlagen des Projektmanagements<br>• Projektphasen<br>• Wirkungsorientierung – Wirkung planen, erzielen, analysieren und verstärken | Frieder Bürkle /<br>Anna-Carolina Vogel | Stiftungs-management, Literaturhinweise der Referierenden |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Stiftungsmanagement – Rechtssichere Anwendung von KI im Stiftungsmanagement**<br>• Rechtliche Rahmenbedingungen<br>• Chancen und Risiken im Stiftungsalltag<br>• Verantwortlichkeiten, interne Richtlinien und Best Practices | Christian Zappe | Zu dieser Thematik gibt es keine Kontextlektüre. |

## Freitag, 18.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Vermögensmanagement**<br>• Anlageportfolio: Aktien, Anleihen und Illiquide Anlageklassen<br>• Ertrag und Risiko<br>• Kapitel und Wirkung | Stephan George | Vermögens-management (gesamter Text) |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Vermögensmanagement**<br>• Was ist eine Anlagerichtlinie und wo stehen Stiftungen?<br>• Aufbau & Inhalt einer Anlagerichtlinie<br>• Regulatorische Rahmenbedingungen | Stephan George | Vermögens-management (gesamter Text) |
| Weitere Informationen: 17.30 – 18.00 Uhr - Informationen zur Prüfung (Katrin Harm), im Anschluss (etwa 18.00 – 18.30 Uhr) Informationen zum Zusatzzertifikat Stiftungsberatung (Katrin Harm) | | | |

## Samstag, 19.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungssteuerrecht – Steuerliche Gemeinnützigkeit**<br>• Steuerbegünstige Zwecke<br>• Grundsätze & Ausnahmen der Gemeinnützigkeit<br>• Allgemeine Anforderungen an die Satzung & Geschäftsführung | Prof. Dr. Burkhard Küstermann /<br>Dr. Verena Staats | Stiftungs-steuerrecht Kapitel 3 |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>15.30 Uhr | **Stiftungsrecht – Vielfalt der Engagementlandschaft**<br>• gGmbH<br>• Verein<br>• Steuerpflichtige Stiftungen<br>• Öffentlich-rechtliche Stiftungen | Prof. Dr. Burkhard Küstermann /<br>Dr. Verena Staats | Stiftungsrecht Kapitel 7 sowie fakultativ Stiftungssteuer-recht Kapitel 4 |

## Sonntag, 20.02.2028

Weitere Informationen: Kein Lehrgang – Zeit zur freien Verfügung!

## Montag, 21.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungssteuerrecht – Wirtschaftliche Betätigung von gemeinnützigen Stiftungen**<br>• Besteuerungsverfahren und Besteuerungsgrenze<br>• Bemessungsgrundlage<br>• Festsetzung der Körperschaftssteuer<br>• Gewerbesteuer | Carina Leichinger /<br>Lukas Schultewolter | Stiftungs-steuerrecht Kapitel 5 |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Stiftungsmanagement – Externe Kommunikation von Stiftungen**<br>• Kommunikationsziele<br>• Kommunikationskonzept<br>• Kanäle, Medienarbeit und Ressourcen<br>• KI in der Öffentlichkeitsarbeit<br>• Krisenkommunikation | Gero von der Stein | Stiftungs-management, Literaturhinweise der Referierenden |
| Weitere Informationen: 20.00 Uhr Stiftungsgespräch mit Friederike von Bünau (Generalsekretärin des Bundesverbandes Deutscher Stiftungen) | | | |

## Dienstag, 22.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Rechnungslegung**<br>• Aufgaben, Adressaten und Vorschriften der Rechnungslegung<br>• Einnahmen- / Ausgabenrechnung und Vermögensübersicht | Dr. Reinhard Berndt | Rechnungslegung (gesamter Text) |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Rechnungslegung**<br>• Grundlagen der Bilanzierung<br>• Erhalt des Grundstockvermögens<br>• Mittelverwendung & Rücklagenbildung<br>• Bilanzierung von Projektaufwendungen | Dr. Reinhard Berndt | Rechnungslegung (gesamter Text) |

## Mittwoch, 23.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungssteuerrecht – Spende und Sponsoring**<br>• Begriff der Spende<br>• Zuwendungsbestätigungen<br>• Steuerliche Abzugsfähigkeit beim Spender<br>• Sponsoring | Armin Trotzki | Stiftungs-steuerrecht<br>Kapitel 6 und 7 |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>17.30 Uhr | **Stiftungsmanagement – Fundraising für Stiftungen**<br>• Pro & Contra Fundraising<br>• Grundlagen des Fundraisings<br>• Voraussetzungen für erfolgreiches Fundraising<br>• Aufbau eines Spendenmailings<br>• Online-Fundraising | Prof. Tom Neukirchen | Stiftungs-management<br>Kapitel 6 |
| Weitere Informationen: 19.00 Uhr Abschluss-Empfang mit Dr. Gereon Schuch (Geschäftsführer der DSA) | | | |

## Donnerstag, 24.02.2028

| Zeit | Thematik | Referierende | Kontextlektüre |
|---|---|---|---|
| **Vormittag**<br>8.30 –<br>12.30 Uhr | **Stiftungssteuerrecht – Umsatzbesteuerung steuerbegünstigter Körperschaften**<br>• Systematik und Funktionsweise<br>• Leistungsaustausch<br>• Umsatzsteuerbefreiungen<br>• Anwendungsbeispiel Kooperationen<br>• Voraussetzungen für den Vorsteuerabzug | Sascha Voigt de Oliveira | Stiftungs-steuerrecht<br>Kapitel 8 |
| **Nachmittag**<br>13.30 –<br>16.30 Uhr | **Stiftungsrecht – Haftungsfragen in der Stiftungsarbeit**<br>• Außenhaftung<br>• Innenhaftung<br>• Rolle der Stiftungsbehörde<br>• Absicherung | Prof. Dr. Burkhard Küstermann | Stiftungsrecht<br>Kapitel 8 |
| Weitere Informationen: Ende des Lehrgangs – wir wünschen allen Teilnehmenden eine gute Heimreise! | | | |

# Repetitorium für die Prüfung am 3. & 4. April 2028

| Termin | Thematik | Referenten | Format |
|---|---|---|---|
| **Montag, 20.03.2028** 8.30 – 12.30 Uhr<br><br>**ODER**<br><br>**Mittwoch, 22.03.2028** 8.30 – 12.30 Uhr | **Stiftungsrecht** | Prof. Dr. Stefan Stolte | Online |
| **Dienstag, 21.03.2028** 8.30 – 12.30 Uhr<br><br>**ODER**<br><br>**Donnerstag, 23.03.2028** 8.30 – 12.30 Uhr | **Stiftungssteuerrecht** | Prof. Dr. Burkhard Küstermann | Online |

# Prüfungstermine

| Termin | Format | Ort |
|---|---|---|
| **Montag, 03.04.2028** 10.00 – 12.30 Uhr | **Schriftliche Prüfung** | beredsam GmbH<br>Colditzstraße 30<br>12099 Berlin |
| **Dienstag, 04.04.2028** ab 9.00 Uhr | **Mündliche Prüfung** | beredsam GmbH<br>Colditzstraße 30<br>12099 Berlin |